

Formación financiada por:



Project Management Professional (PMP)

Teleformación • 30 horas de duración

Project Management Professional (PMP)

Objetivos principales del curso

Aprenderá:

- Fundamentos de gestión de proyectos desde cero.
- Principios, dominios de desempeño, modelos, métodos y artefactos según PMBOK 7.
- Conocimientos actualizados para la certificación PMP.
- Pasos necesarios para aplicar al examen de certificación.
- Consejos y trucos para aprobar el examen en el primer intento.
- Gestión de proyectos con enfoques tradicionales, adaptativos e híbridos.
- Herramientas y fórmulas para controlar proyectos de manera efectiva (EVM, CPI, SPI, EV, ...).



Conocimientos necesarios del alumno y requisitos técnicos:

Este curso no requiere de conocimientos previos, pero está especialmente dirigido a:

- Toda persona que quiera prepararse y conseguir la certificación PMP.
- Profesionales de la gestión de proyectos que quieran expandir y refrescar sus conocimientos.
- Personas que quieran aprender los conceptos de gestión de proyectos rápidamente y de manera efectiva.
- Estudiantes que quieran adquirir un conocimiento muy valioso en el mercado laboral.
- Toda persona que esté envuelta en la cadena de valor empresarial.



Metodología:

El curso se compone de clases pregrabadas en video donde el profesor desarrolla tanto los conceptos teóricos como prácticos. Por tanto, no hay horario de clases, puedes consultar las lecciones en cualquier momento.

Los alumnos desarrollarán ejercicios en los que podrán aplicar todo lo aprendido durante el curso. El profesor corrige los ejercicios y les da feedback acerca de cómo lo han hecho.

El curso supone unas 30 horas de estudio por parte de los alumnos aproximadamente. Videos, lecturas y tiempo de resolución de práctica.

Las dudas se consultan al profesor mediante foro y el profesor responde en 24 horas laborables.

Finalizado el plazo, el profesor deja de participar en el curso, pero los alumnos siguen teniendo acceso a los materiales.

Temario

¿Qué aprenderás con nosotros?

1. Introducción a la certificación Pmp y Pmbok 7

- 1.1 ¿Qué es un proyecto y la gestión de proyectos?
- 1.2 ¿Qué es la certificación PMP y requisitos para acceder?
- 1.3 Conceptos globales y estructura de PMBOK v7

2. Estándar para la dirección de proyectos

- 2.1 Introducción y conceptos clave
- 2.2 Sistema para la entrega de valor - Creando valor
- 2.3 Sistema para la entrega de valor - Sistema de Gobierno Organizacional
- 2.4 Sistema para la entrega de valor - Funciones asociadas con proyectos
- 2.5 Sistema para la entrega de valor - El Entorno del Proyecto
- 2.6 Sistema para la entrega de valor - Consideraciones en la Gestión de Producto
- 2.7 Principios Dirección de Proyectos - #1 Ser un administrador diligente, tolerante y respetar la gobernanza
- 2.8 Principios Dirección de Proyectos - #2 Crear un entorno colaborativo del equipo de proyecto
- 2.9 Principios Dirección de Proyectos - #3 Involucrarse eficazmente con los Interesados
- 2.10 Principios Dirección de Proyectos - #4 Enfocarse en el valor
- 2.11 Principios Dirección de Proyectos - #5 Reconocer, evaluar y responder a las interacciones del sistema
- 2.12 Principios Dirección de Proyectos - #6 Demostrar comportamientos de liderazgo
- 2.13 Principios Dirección de Proyectos - #7 Adaptarse en función del contexto
- 2.14 Principios Dirección de Proyectos - #8 Incorporar la calidad en los procesos y los entregables
- 2.15 Principios Dirección de Proyectos - #9 Navegar en la complejidad
- 2.16 Principios Dirección de Proyectos - #10 Optimizar las respuestas a los riesgos
- 2.17 Principios Dirección de Proyectos - #11 Adoptar la adaptabilidad y resiliencia
- 2.18 Principios Dirección de Proyectos - #12 Permitir el cambio para alcanzar el estado futuro previsto

3. Guía Pmbok V7: dominios en la gestión de proyectos

- 3.1 Introducción a la Dominios de Desempeño en la Gestión de Proyectos (DDP)
- 3.2 DDP - #1 Interesados
- 3.3 DDP - #2 Equipo - Dirección y Cultura del Equipo
- 3.4 DDP - #2 Equipo - Habilidades de Liderazgo
- 3.5 DDP - #3 Enfoque de Desarrollo y Ciclo de Vida - Cadencia y Tipos de Enfoques de Desarrollo
- 3.6 DDP - #3 Enfoque de Desarrollo y Ciclo de Vida - Factores para seleccionar el Enfoque de Desarrollo

Temario

- 3.7 DDP - #3 Enfoque de Desarrollo y Ciclo de Vida - Ciclo de Vida y Definición de Fases
- 3.8 DDP - #3 Enfoque de Desarrollo y Ciclo de Vida - Caso Práctico
- 3.9 DDP - #4 Planificación - ¿Qué es la planificación y qué variables influyen?
- 3.10 DDP - #4 Planificación - Entrega y Alcance
- 3.11 DDP - #4 Planificación - Estimación
- 3.12 DDP - #4 Planificación - Cronograma
- 3.13 DDP - #4 Planificación - Presupuesto
- 3.14 DDP - #4 Planificación - Composición del Equipo, Comunicación, Recursos físicos, Adquisiciones y Cambio
- 3.15 DDP - #4 Planificación - Métricas y Alineamiento
- 3.16 DDP - #5 Trabajo de proyecto
- 3.17 DDP - #6 Entrega - Requisitos de los entregables y Alcance
- 3.18 DDP - #6 Entrega - Calidad
- 3.19 DDP - #7 Medición - Cómo definir métricas e indicadores efectivos
- 3.20 DDP - #7 Medición - Métricas de entrega y entregables
- 3.21 DDP - #7 Medición - Métricas de línea base y previsiones - Técnica del Valor Ganado
- 3.22 DDP - #7 Medición - Caso Práctico + Plantilla Técnica del Valor Ganado
- 3.23 DDP - #7 Medición - Métricas de Recursos, Valor de Negocio e Interesados
- 3.24 DDP - #7 Medición - Cómo presentar información y corregir el Desempeño
- 3.25 DDP - #8 Incertidumbre - Cómo tratar la Incertidumbre, Ambigüedad, Complejidad y Volatilidad
- 3.26 DDP - #8 Incertidumbre - Gestión de riesgos en enfoques predictivos
- 3.27 DDP - #8 Incertidumbre - Gestión de riesgos en enfoques adaptativos

4. Guía Pmbok V7: Adaptación

- 4.1 ¿Por qué tenemos que adaptar un proyecto y qué debemos adaptar?
- 4.2 El proceso de adaptación
- 4.3 Adaptación de los Dominios de Rendimiento
- 4.4 Diagnóstico y Sugerencias de Adaptación

5. Guía Pmbok V7: modelos, métodos y artefactos

- 5.1 ¿Qué son los modelos, métodos y artefactos?
- 5.2 Modelos para el Liderazgo, Comunicación y Motivación
- 5.3 Modelos para el Cambio
- 5.4 Modelos para la Complejidad y el Desarrollo del Equipo de Proyecto
- 5.5 Modelos para el Conflicto, Negociación, Planificación y Grupos de Procesos
- 5.6 Métodos - Recopilación y Análisis de Datos y Financieros

Temario

- 5.7 Métodos - Estimación
- 5.8 Métodos - Reuniones y Eventos
- 5.9 Métodos - Otros métodos usados en Gestión de Proyectos
- 5.10 Artefactos - Estrategia
- 5.11 Artefactos - Registros
- 5.12 Artefactos - Planes
- 5.13 Artefactos - Esquemas Jerárquicos
- 5.14 Artefactos - Líneas Base
- 5.15 Artefactos - Visualización de Datos e Información
- 5.16 Artefactos - Acuerdos y Contratos

6. Resumen y Conclusiones

- 6.1 ¿Cómo integramos todos los conceptos para gestionar proyectos?
- 6.2 Recomendaciones para aprobar el examen PMP
- 6.3 Test examen PMP
- 6.4 Conclusiones

Perfil del docente y empresa proveedora

Iván Pinar

Ingeniero de Telecomunicación apasionado por la gestión de proyectos y equipos de trabajo, así como promover la cultura de la mejora continua y el aprendizaje constante utilizando las últimas tecnologías.

Director de Operaciones responsable de PMO en el sector de las telecomunicaciones. Master en Dirección de Proyectos por ESDEN Business School, Certificado PMP & Scrum Master (PSM I) / Master Project Management Business Executive Internet of Things – MIOT

TrainingIT | <https://www.trainingit.es/>

TrainingIT es una iniciativa para ofrecer formación especializada IT de alta calidad. Descubre nuestros cursos online creados por especialistas en sus materias. Queremos formar a los mejores profesionales para que no se diga que en España no hay talento.

Resumen de características del curso



Necesitarás dedicarle **4-5 horas semanales** (~30 horas en total).



Nivel: Iniciación-Intermedio.



Curso 100% en **castellano**.



Acceso directo al tutor para resolver todas tus dudas a través de foro.



Diploma emitido por la Consellería de Empleo, Comercio e Emigración después de revisar que el alumno ha cumplido con los requisitos exigidos para superar el curso con la cualificación de APTO. El Clúster TIC Galicia no es responsable de la fecha de emisión de dicho diploma.



Formación financiada por:



**¿Tienes dudas?
Contacta con nosotros:**

Tel.: +34 881 939 651

E-mail: info@clusterticgalicia.com